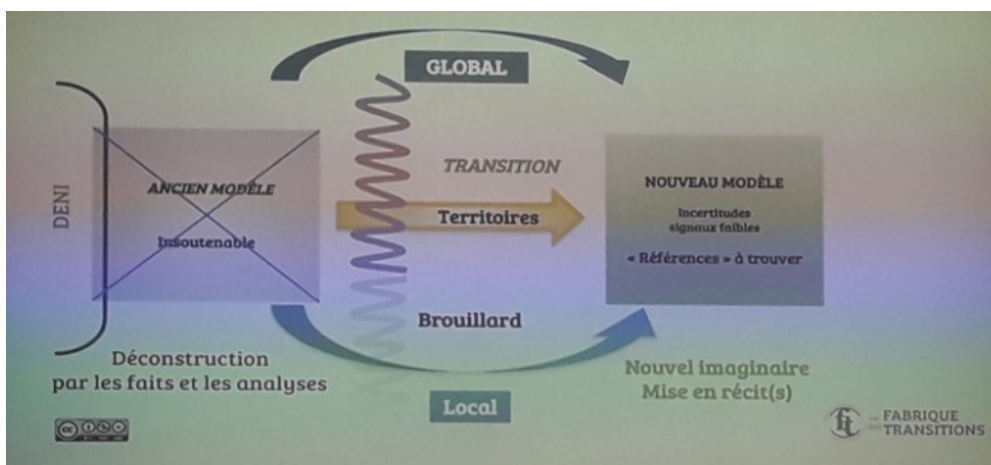


CHANTIER

Trajectoires de transformation

Contexte

La transition est définie comme le passage d'un état à un autre, d'un modèle de société à un autre. Ce passage n'est pas immédiat : il s'inscrit dans le temps, ce qui dessine des trajectoires, qui peuvent être d'une grande diversité (au-delà de la flèche en ligne droite de ce schéma).



Trajectoires personnelle, trajectoires d'organisations (collectivités et autres institutions, acteurs socio-économiques) et trajectoires des non-humains (autres vivants, terres, eaux...) s'entrecroisent dans cette transition, donnant *forme* à une trajectoire de territoire (une transformation).

Si chaque trajectoire est singulière, de nombreux modèles de transformations systémiques ont été développés pour rendre compte de types de trajectoire, avec leurs orientations, leurs rythmes, leurs résonances, leurs rites de passage.

Valeur ajoutée attendue

Ces modèles, s'ils sont pris comme des aides et non des dogmes, peuvent faciliter la transition :

- aider à **savoir où on en est de sa transition** (par exemple : début, croisée des chemins, fin ?)
- aider à **se positionner dans la transition territoriale** (par exemple : un mainteneur du système actuel qui vit et fait vivre encore, un innovateur qui fabrique des possibles, un visionnaire qui élabore une vision d'un futur système).
- et aider à **savoir quoi faire en fonction de sa propre position et de celles des autres parties prenantes du territoire**

Objectifs

Ce chantier se donne pour objectif de :

- **référencer les modèles de transition / transformation systémique** (théorie U, 3 horizons, double boucle, cycle adaptatif, perspective multi-niveaux...).
- **produire un guide d'usage de ces modèles**, qui pourrait faire l'objet d'une publication de la Fabrique des transitions (un commun).
- **concevoir un espace-temps d'apprentissage** pour les accompagnateurs de transition, membres de la Fabrique des transitions, afin de partager ces pratiques.
 - Cela pourrait s'inscrire dans un parcours dédié aux accompagnateurs, comme il existe le parcours d'intégration à destination des collectifs territoriaux des 4 fantastiques.
 - Cela pourrait se poursuivre par la mise en place d'une communauté de pratiques.

Modalités

Planning : avril-décembre 2024 pour présenter un résultat lors de la prochaine assemblée des alliés.

Pilote : Mickaël Poiroux (Vagues Horizons) + équipe FDT et/ou autre allié ?

Participants :

- Petite équipe d'alliés accompagnateurs de transition.
- Des alliés fantastiques de territoires seront associés sur des temps de test.

Modalités :

- 2 à 3 ateliers en présentiels si possible
- ateliers et coordination en visio
- travail en asynchrone

Références

Mickaël Poiroux :

- [Transformation : gérer la transition](#) (introduction du modèle de double boucle)
- [Transformation : agir depuis le futur émergent](#) (introduction de la théorie U et du modèle des 3 horizons)
- [Transformation : agir avec attention & intention](#) (utiliser ces modèles 1/2)
- [Transformation : surfer les vagues](#) (utiliser ces modèles 2/2)

University of British Columbia :

- [Exploring the transformative potential of public sector innovation labs : assembling a cabinet of curiosities](#)

Université de Lausanne :

- [Transition ou transformation ?](#)

Le [system innovation network](#) produit des outils de sensibilisation sur les enjeux systémiques, dont plusieurs sont traduits en français. A voir si ces productions sont des ressources pour nourrir le chantier ou s'il y a des synergies à trouver.